

安庆市工商业联合会 2021 年度部门决算

2022 年 9 月

目 录

第一部分 安庆市工商业联合会概况

一、部门职责

二、机构设置

第二部分 安庆市工商业联合会 2021 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

第三部分 安庆市工商业联合会 2021 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、其他重要事项情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分 安庆市工商业联合会概况

一、部门职责

安庆市工商业联合会是中国共产党领导的以非公有制企业和非公有制经济人士为主体的人民团体和商会组织，是党和政府联系非公有制经济人士的桥梁纽带，是政府管理和服务非公有制经济的助手。主要职责是：加强和改进非公有制经济人士思想政治工作，引导其履行社会责任，发展光彩事业，开展公益活动；参与政治协商，发挥民主监督作用，积极参政议政；协助政府管理和服务非公有制经济，提升为企服务水平，助力优化营商环境；促进行业商（协）会改革发展，加强直属商（协）会指导服务，推动组建异地安庆商会；参与协调劳动关系，协同社会治理，促进社会和谐稳定；引导非公有制企业和非公有制经济人士依法诚信经营，了解反映其困难诉求，帮助其依法维护合法权益；承办市委、政府和有关部门委托的其他任务。

二、机构设置

从决算单位构成看，安庆市工商业联合会 2021 年度部门决算仅包括会本级决算，无其他下属单位决算，与预算比较，无增减变动。

纳入安庆市工商业联合会 2021 年度部门决算编制范围的单位共 1 个，详细情况见下表：

序号	单位名称
1	安庆市工商业联合会本级

第二部分 安庆市工商业联合会 2021 年度部门决算表

安庆市工商业联合会 2021 年度部门决算报表由以下表格构成，具体表格内容见附表。

1. 收入支出决算总表
2. 收入决算表
3. 支出决算表
4. 财政拨款收入支出决算总表
5. 一般公共预算财政拨款支出决算表
6. 一般公共预算财政拨款基本支出决算表
7. 政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
8. 国有资本经营预算财政拨款支出决算表

第三部分 安庆市工商业联合会 2021 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2021 年度收入总计 297.3 万元(含使用非财政拨款结转结余、年初结转和结余)、支出总计 297.3 万元(含结余分配、年末结转和结余)。与 2020 年度相比,收、支总计各增加 2.75 万元,增长 0.9%,主要原因:人员工资调增以及社会保险和医疗保险的基数增加。

二、收入决算情况说明

2021 年度收入合计 297.3 万元,其中:财政拨款收入 297.3 万元,占 100.0%;事业收入 0 万元,占 0.0%;经营收入 0 万元,占 0.0%;其他收入 0 万元,占 0.0%。

三、支出决算情况说明

2021 年度支出合计 297.3 万元,其中:基本支出 262.47 万元,占 88.3%;项目支出 34.82 万元,占 11.7%;经营支出 0 万元,占 0.0%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2021 年度财政拨款收入总计 297.3 万元(含年初财政拨款结转和结余),支出总计 297.3 万元(含年末财政拨款结转和结余)。与 2020 年度相比,财政拨款收、支总计各增加 2.75 万元,增长 0.9%,主要原因:人员工资调增以及社会保险和医疗保险的基数

增加。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况。

2021年度一般公共预算财政拨款支出297.3万元，占本年支出的100.0%。与2020年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加2.75万元，增长0.9%。主要原因：人员工资调增以及社会保险和医疗保险的基数增加。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况。

2021年度一般公共预算财政拨款支出297.3万元，主要用于以下方面：一般公共服务（类）支出258.81万元，占87.1%；社会保障和就业（类）支出21.27万元，占7.2%；卫生健康（类）支出8.57万元，占2.9%；住房保障（类）支出8.65万元，占2.9%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况。

2021年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为169.73万元，支出决算为297.3万元，完成年初预算的175.2%。决算数大于预算数的主要原因：一是人员工资调增以及社会保险和医疗保险基数增加；二是增加了绩效奖励金；三是增加了招商引资经费。其中：基本支出262.47万元，占88.3%；项目支出34.82万元，占11.7%。具体情况如下：

1. 一般公共服务支出（类）商贸事务（款）招商引资（项）。年初预算为0万元，支出决算为10.97万元，决算数大于预算数

的主要原因是追加了招商经费。

2. 一般公共服务支出（类）民主党派及工商联事务（款）行政运行（项）。年初预算为 116.14 万元，支出决算为 223.99 万元，完成年初预算的 192.9%，决算数大于预算数的主要原因一是人员工资调增以及社会保险和医疗保险基数增加；二是增加了绩效奖励金。

3. 一般公共服务支出（类）民主党派及工商联事务（款）一般行政管理事务（项）。年初预算为 24.1 万元，支出决算为 23.7 万元，完成年初预算的 98.3%，决算数小于预算数的主要原因是压减支出。

4. 一般公共服务支出（类）民主党派及工商联事务（款）其他民主党派及工商联事务支出（项）。年初预算为 0 万元，支出决算为 0.16 万元，决算数大于预算数的主要原因是安排了退休职工住房补贴。

5. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离退休（项）。年初预算为 0.11 万元，支出决算为 0.53 万元，完成年初预算的 481.8%，决算数大于预算数的主要原因是退休人员的公用经费增加。

6. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预算为 12.16 万元，支出决算为 12.16 万元，完成年初预算的 100.0%，预算数与决算数一致。

7. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）。年初预算为 0 万元，支出决算为 8.58 万元，决算数大于预算数的主要原因是单位做实了职业年金。

8. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）。年初预算为 8.57 万元，支出决算为 8.57 万元，完成年初预算的 100.0%，预算数与决算数一致。

9. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。年初预算为 8.65 万元，支出决算为 8.65 万元，完成年初预算的 100.0%，预算数与决算数一致。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2021 年度一般公共预算财政拨款基本支出 262.47 万元，其中：人员经费 234.83 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、生活补助、医疗费补助；公用经费 27.65 万元，主要包括：办公费、印刷费、水费、电费、邮电费、物业管理费、差旅费、维修（护）费、会议费、培训费、公务接待费、工会经费、其他交通费用、其他商品和服务支出。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

安庆市工商业联合会 2021 年度没有政府性基金预算收入，也没有使用政府性基金预算安排的支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

安庆市工商业联合会 2021 年度没有使用国有资本经营预算财政拨款安排的支出。

九、其他重要事项情况说明

（一）机关运行经费支出情况。

2021 年度，安庆市工商业联合会机关运行经费支出 27.65 万元，比 2020 年度减少 4.69 万元，下降 14.5%，主要原因一是压减了公用经费，二是疫情原因而减少外出调研等。

（二）政府采购支出情况。

2021 年度，安庆市工商业联合会政府采购支出总额 0 万元，其中：政府采购货物支出 0 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 0 万元。授予中小企业合同金额 0 万元，占政府采购支出总额的 0.0%，其中：授予小微企业合同金额 0 万元，占授予中小企业合同金额的 0.0%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 0.0%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的 0.0%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 0.0%。

（三）国有资产占有使用情况。

截至 2021 年 12 月 31 日，安庆市工商业联合会共有车辆 0 辆；单价 50 万元以上的通用设备 0 台（套），单价 100 万元以上专用设备 0 台（套）。

（四）关于 2021 年度预算绩效情况说明。

1. 预算绩效管理工作开展情况。

根据预算绩效管理要求，本部门组织对 2021 年度纳入部门预算的项目支出全面开展了绩效自评，共 2 个项目，涉及资金 24.1 万元，占项目预算总额的 100.0%。从评价情况看，我部门结合工作职责和工作任务，归集相关的基础数据，前期对项目绩效目标进行了科学性、合理性地设定，后期较好地完成了项目实施要求，达到了预期目标。

组织对“商会人民调解委员会”、“综合业务专项经费”等 2 个项目开展了部门评价，共涉及资金 24.1 万元。以上项目由我部门自行组织开展绩效评价。从评价情况看，我部门组织对 2021 年度预算安排的所有项目支出绩效开展自评，实际完成情况如下：

（1）发挥商会人民调解工作优势，加强与法院、司法局等部门联动，派专人到市中级人民法院驻点办公，全年各级商调委成功调解案件 1100 多件，其中市级成功调解 28 件；配合市司法局开展送法进商会、进企业活动，通过上门走访、网上宣传及培训班等途径，向民营企业宣传涉企法律法规，讲解“民营企业常见法律风险防控 178 条”，引导民营企业树牢法治意识，诚信守法经营。

（2）6 月 9 日，安庆市工商联举办了民营企业调查点工作培训会；召开了所属商会党委会议；9 月 6 日，市工商联召开党组扩大会议；3 月 15 日，市工商联与市生态环境局共同召开民营企业绿色发展工作推进会；11 月 24 日，市工商联召开“万企兴万村”行动暨林业经济

发展工作部署会。

组织对 2021 年度部门整体支出开展了绩效自评。评价结果显示，安庆市工商联对基本支出和项目支出的各项资金的预算执行较好；从数量、质量、时效、成本、效益等方面达到了预期绩效目标。

2. 部门决算中项目绩效自评结果。

安庆市工商业联合会在 2021 年度部门决算中反映“商会人民调解委员会”等 1 个项目绩效自评结果。

商会人民调解委员会项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目绩效自评得分为 98 分。全年预算数为 8 万元，执行数为 7.6 万元，完成预算的 1.0%。项目绩效目标完成情况：

（1）数量指标：发挥商会人民调解工作优势，加强与法院、司法局等部门联动，派专人到市中级人民法院驻点办公，全年各级商调委成功调解案件 1100 多件，其中市级成功调解 28 件；法律咨询的相关企业人数超过 500 人；

（2）质量指标：从调解成功率和法律咨询覆盖率等方面进行了绩效自评，基本达成了预算目标。

（3）时效指标：商会人民调解委员会在 2021 年度对解决企业纠纷案件进行了及时、有效地解决。

（4）效益指标：商会人民调解委员会项目积极推进人民调解组织、队伍、制度、业务和保障能力建设，充分发挥商会人民调解工作

在预防和化解矛盾纠纷、促进社会和谐稳定、服务经济社会发展中的积极作用；进一步强化商会政治属性和统战功能，推进商会规范化建设，发挥商会职能作用，打造商会工作品牌，推动我市商会建设工作跃上新台阶。

发现的主要问题及原因：预算编制时要依据上年度的支出更精准的进行经济分类细化，财务和业务科室之间建立有效的协同，提高预算执行效率和资金使用效益。

下一步改进措施：财务和业务科室积极参加线上绩效管理培训，明确了单位人员对预算管理工作的分工，建立健全规范的内部工作机制，提高绩效管理工作的水平。

项目支出绩效自评表

（2021年度）

项目名称		商会人民调解委员会						
主管部门		安庆市工商业联合会			实施单位	安庆市工商业联合会		
项目资金 (万元)		年初 预算 数	全年预算 数 (A)	全年执行数 (B)	分 值	执行率 (B/A)	得分	
		年度资金总额:	8	8	7.6	10	95.0%	9
		其中: 本年财政拨款	8	8	7.6	-	95.0%	-
		上年结转资金				-		-
		其他资金				-		-
年度 总体 目标 完成 情况	预期目标				实际完成情况			
	推动和保障民营企业纠纷多元化解的渠道, 加强律师、法律援助、公证机构与大、中、小型企业维权, 保障企业生产经营的法治秩序。				发挥商会人民调解工作优势, 加强与法院、司法局等部门联动, 派专人到市中级人民法院驻点办公, 全年各级商调委成功调解案件 1100 多件, 其中市级成功调解 28 件; 2、配合市司法局开展送法进商会、进企业活动, 通过上门走访、网上宣传及培训班等途径, 向民营企业宣传涉企法律法规, 讲解“民营企业常见法律风险防控 178 条”, 引导民营企业树牢法治意识, 诚信守法经营。			
年度 绩效 指标 完成 情况	一级 指标	二级 指标	三级指标	年度指标 值	实际完成值	分值	得分	偏差原因 分析及改 进措施
	产 出 指 标 (50 分)	数 量 指 标	指标 1: 调解企业纠纷案件成功件数	≥10 件	28 件	8	8	超额
			指标 2: 法律咨询的企业人数	≥300 人	≥500 人	8	8	超额
	质 量 指 标	指标 1: 调解成功率	≥90%	85%	8	7	未达	
		指标 2: 法律咨询覆盖率	≥95%	100%	8	8	超额	
时 效 指 标	指标 1: 解决企业纠纷案件及时性	2021 年 12 月完成	按期完成	8	8	持平		

	成本指标	指标 1: 项目预算成本	8 万元	8 万元	10	10	持平
效益指标 (30 分)	经济效益指标	本指标不适用	本指标不适用	本指标不适用			本指标不适用
	社会效益指标	指标 1: 促进社会稳定发展	达到目标	积极推进人民调解组织、队伍、制度、业务和保障能力建设, 充分发挥总商会人民调解工作在预防和化解矛盾纠纷、促进社会和谐稳定、服务经济社会发展中的积极作用。	15	15	持平
	生态效益指标	本指标不适用	本指标不适用	本指标不适用			本指标不适用
	可持续影响指标	指标 1: 推进民营经济健康发展	提高影响力	进一步强化商会政治属性和统战功能, 推进商会规范化建设, 发挥商会职能作用, 打造商会工作品牌, 推动我市商会建设工作跃上新台阶。	15	15	持平
	满意度指标 (10 分)	服务对象满意度指标	指标 1: 咨询的相关人员	满意	满意	10	10
总分					100	98	

3. 部门评价项目绩效评价结果。

《2021 年度商会人民调解委员会项目绩效评价报告》见“第五部分附件”。

第四部分 名词解释

一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算

资金。

二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。

三、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

四、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

五、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

六、其他收入：指除财政拨款收入、事业收入、上级补助收入、附属单位上缴收入、经营收入以外的各项收入。

七、使用非财政拨款结余：指事业单位使用以前年度积累的非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额。

八、年初结转和结余：指以前年度安排、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金。

九、结余分配：指事业单位按照会计制度规定缴纳的所得税以及从非财政拨款结余中提取的职工福利基金、事业基金等。

十、年末结转和结余：指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已经完成等产生的结余资金。

十一、基本支出：指单位为保障其机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

十二、项目支出：指单位为完成特定行政任务和事业发展目标在基本支出之外所发生的支出。

十三、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十四、“三公”经费：纳入财政预决算管理的“三公”经费，是指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十五、机关运行经费：指为保障行政单位（含参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料费及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

第五部分 附件

2021 年度项目绩效评价报告

一、项目基本情况

（一）项目概况。

安庆市工商联 2021 年财政拨款项目支出预算 24.1 万元，共有 2 个项目，其中商会人民调解委员会经费 8 万元，综合业务工作经费 16.1 万元。

1、根据《省高级人民法院、省工商联、省司法厅关于推进商会人民调解工作的实施意见》（皖司通[2019]32号）及《市中级人民法院、市工商联、市司法局关于推进商会人民调解工作的实施方案》（庆司通[2019]42号）文件精神要求，建成覆盖全市的商会人民调解组织体系，并在市设立“安庆市总商会人民调解委员会”，办公场所设在工商联，开展此项工作。商会人民调解委员会主要任务是推进商会人民调解工作正常开展，解决民营企业纠纷。参与协调劳动关系三方会议，同政府部门、工会组织和其他有关企业方代表一道，共同推动劳动关系立法、健全劳动标准体系和劳动关系协调机制，共同研究解决劳动关系中的重大问题，参与劳动争议调解、仲裁。项目预算安排 8 万元。

2、综合业务工作经费：根据市委、市政府《关于加强和改进新形势下工商联工作的实施意见》（庆发[2011]17号）、市委办

《安庆市工商联机关职能配置、内设机构和人员编制方案》（办[2003]47号及2018年6月29日市委办发出的《非公经济工作专题调研会议纪要》，主要工作任务：（1）树立政治导向，加强民营经济人士思想引领，结合党史学习教育，用好红色教育资源，持续加强民营经济人士理想信念教育；（2）认真履行所属商会党委职能，建成商会党委党建活动室，持续向商会派驻党建指导员、统战联络员，帮助提升非公党建工作水平；（3）优化为企服务，促进民营经济高质量发展，落实领导班子成员联系商会机制，持续做好民营企业调查点、百强排序推荐等工作，走访、联系会员企业上百次，深入听取企业困难诉求，帮助协调解决实际困难；（4）夯实组织基础，提升工商联工作影响力，严格落实省、市委关于工商联换届工作要求，配合市委统战部启动市工商联换届工作，认真起草实施方案，积极筹备代表大会，对有关班子人选开展考察，形成综合考察报告；（5）按时间节点推进所属商会改革和发展任务，加强对所属商会的指导服务，进一步强化商会政治属性和统战功能，着力打造中国特色商会组织；（6）加快异地商会的建设，引导各地安庆商会建立“双招双引”工作“四个一”机制，积极引导会员企业、外地客商来宜考察投资。项目预算安排16.1万元。

（二）项目绩效目标。

1、商会人民调解委员会项目总体目标是推动和保障民营企

业纠纷多元化解的渠道，加强律师、法律援助、公证机构与大、中、小型企业维权，保障企业生产经营的法治秩序。

2、综合业务工作经费总体目标是全面参与市非公党建工作，承担着非公人士培训、直属商会党委（功能性建设）、所属商会党的组织和工作全覆盖等七项重要任务。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

绩效评价目的是提高预算资金的使用效益，提高预算编制的科学性和精准性，做到指标系数明确，指标值细化量化、指标合理可行；绩效评价的对象包括部门的收支预算；绩效评价的范围包括一般公共预算的基本支出绩效评价和项目支出绩效评价。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

1. 科学规范原则。绩效评价应当严格执行规定的程序，按照科学可行的要求，采用定量与定性分析相结合的方法。

2. 公正公开原则。绩效评价应当符合真实、客观、公正的要求，依法公开并接受监督。

3. 分级分类原则。绩效评价由各级财政部门、各预算部门根据评价对象的特点分类组织实施。

4. 绩效相关原则。绩效评价应当针对具体支出及其产出绩效进行，评价结果应当清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

5. 评价方法：部门评价，运用科学、合理的绩效评价指标，对各个项目的产出、成本、社会效益、可持续影响、满意度等开展绩效评价。

6. 评价标准：（1）计划标准。以预先制定的目标、计划、预算、定额等数据作为评价的标准。（2）行业标准。参照国家公布的行业指标数据制定的评价标准。（3）历史标准。参照同类指标的历史数据制定的评价标准。

（三）绩效评价工作过程。

强化预算部门的主体责任，财务和业务科室完善协同机制，对部门整体支出和项目支出的年度指标值和完成指标值共同收集和审核绩效目标相关信息及资料，确保预算绩效管理资金使用的规范和匹配。

三、综合评价情况及评价结论

总体来看，按既定的年度指标值完成了项目目标任务，预算支出的执行进度和预算执行目标实施达到了年度绩效评价的要求，根据对2个项目绩效的评分，分值都在90分以上，较好地完成了预算执行。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。

1、商会人民调解委员会项目绩效主要目标是推动和保障民营

企业纠纷多元化解的渠道，加强律师、法律援助、公证机构与大、中、小型企业维权，保障企业生产经营的法治秩序。

2、综合业务工作经费绩效主要目标是全面参与市非公党建工作，承担着非公人士培训、直属商会党委（功能性建设）、所属商会党的组织和工作全覆盖等七项重要任务。

（二）项目过程情况。

安庆市工商联组织本部门对2021年度预算安排的所有项目支出和部门整体支出绩效开展自评，按照规定和程序开展绩效评价工作。

（三）项目产出情况。

1、数量指标：（1）发挥商会人民调解工作优势，加强与法院、司法局等部门联动，派专人到市中级人民法院驻点办公，全年各级商调委成功调解案件1100多件，其中市级成功调解28件；法律咨询的相关企业人数超过500人；（2）非公人士培训次数3次，主要一是组织举办商会党史专题学习会，二是开展“追寻红色足迹 践行初心使命——党史学习教育主题活动，三是直属商会“七一”专题党课，四是2021年6月9日，安庆市工商联举办了民营企业调查点工作培训会；（3）非公党建会议次数4次，主要一是召开了所属商会党委会议，二是2021年9月6日，市工商联召开党组扩大会议，三是2021年3月15日，市工商联与市生态环境局共同召开民营企业绿色发展工作推进会，四是2021年11月24日，市工商联召开“万企兴万村”行动暨林业经济发

展工作部署会。

2、质量指标：从调解成功率和法律咨询覆盖率、培训覆盖率、会议目标完成率等方面进行了绩效自评，基本达成了预算目标。

3、时效指标：商会人民调解委员会在2021年度对解决企业纠纷案件进行了及时、有效地解决；综合业务工作项目在培训和会议的时效设定上均超额完成。

（四）项目效益情况。

1、商会人民调解委员会项目积极推进人民调解组织、队伍、制度、业务和保障能力建设，充分发挥商会人民调解工作在预防和化解矛盾纠纷、促进社会和谐稳定、服务经济社会发展中的积极作用；进一步强化商会政治属性和统战功能，推进商会规范化建设，发挥商会职能作用，打造商会工作品牌，推动我市商会建设工作跃上新台阶。

2、综合业务工作项目充分发挥凝聚力号召力强的优势，广泛凝聚各方智慧力量，更多地为安庆发展鼓与呼、起而行，助力安庆加快实现“进百强、上台阶”目标。

五、主要经验及做法

财务和业务科室积极参加线上绩效管理培训，明确了单位人员对预算管理工作的分工，建立健全规范的内部工作机制，提高绩效管理工作的水平。

六、存在问题及原因分析

预算编制时要依据上年度的支出更精准的进行经济分类细

化，财务和业务科室之间建立有效的协同，提高预算执行效率和资金使用效益。

七、有关建议

加强项目预算审核，提高预算编制的科学性和精准性，加强项目支出预算与支出制度的衔接匹配，提高资金的使用效率。